



College van Bestuur

Rapenburg 70  
Postbus 9500  
2300 RA Leiden

|                     |                                    |                       |             |
|---------------------|------------------------------------|-----------------------|-------------|
| <i>Nummer</i>       | -                                  | <i>Datum</i>          | 3 juli 2023 |
| <i>Uw brief van</i> | Universiteitsraad                  | <i>Doorkiesnr.</i>    | 3125        |
| <i>Onderwerp</i>    | Uitvoeringsagenda Strategisch Plan | <i>Contactpersoon</i> | Spieksma    |

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 26 juni en 3 juli 2023 jl. de *Uitvoeringsagenda voor het Strategisch Plan* besproken.

De Raad wenst de volgende besproken punten mee te geven aan het College.

De Raad is verheugd te vernemen dat het onderwerp ‘werkdruk’ in brede zin wordt geagendeerd in de volgende cyclus. De Raad zet in deze context vraagtekens of de gebruikte starters- en stimuleringsbeurzen de werkdruk verlagen. U gaf aan dat een volledige reflectie hierop lastig is vanwege de korte periode na invoering, maar benadrukt dat de beurzen in het leven zijn geroepen om de werkdruk te verlagen en rust en ruimte te geven voor ongebonden onderzoek.

De Raad is van mening dat de concrete actieplannen onduidelijk en vaag worden beschreven en hekelt aan de versmelting met het Engels taalgebruik. Hij memoreert de toezegging dat de uitvoeringsagenda deze actieplannen wel zou omvatten, maar merkt op dat dit nog niet is gebeurd. U gaf aan de uitvoeringsagenda nog verbeterd kan worden en verwees ook naar de site die vaak wordt bijgewerkt.

De Raad wenst te onderstrepen dat de ambitie ‘Basis op orde’ slechts kan worden gerealiseerd als de interne communicatie van de universiteit op orde is en kijkt positief terug naar het gesprek met het College, de directeur Strategische Communicatie & Marketing, en hoofd Interne Communicatie over dit onderwerp. De Raad waardeert dat u deze visie deelt en verwijst naar dit gesprek en de verbeteringen die worden doorgevoerd.

Daarnaast verzoekt de Raad een reflectie van het College over de status, inhoud en uitvoering van de facultaire strategische plannen. Deze ziet de Raad als een belangrijke stap



2/2

naar de concretisering van ambities. U gaf aan dat de facultaire strategische verschillen, maar dat samenhang naar voren komt uit het universitaire strategisch plan.

De Raad uit zijn zorgen de in de vergadering naar voren komende mening van het College over de ruimte voor fundamenteel onderzoek. In de commissievergadering bleek dat het College van mening is dat er voldoende ruimte is voor fundamenteel onderzoek en dat er genoeg wordt gedaan om die ruimte uit te breiden. De Raad kan zich niet herkennen in de zienswijze van het College en wenst hierover in samenspraak op te reflecteren samen met de specifieke vraag wat het College ziet als *voldoende* ruimte voor ongebonden onderzoek. U gaf aan dat Universiteit Leiden altijd aandacht vraagt en geeft aan fundamenteel onderzoek en onderwijs en de ongebondenheid daarin. Dit waardeert de Raad.

Hoogachtend,  
Namens de Universiteitsraad,

Prof. Dr. F.M. Spieksma  
Plaatsvervangend Voorzitter